初研
HKPERA
香港初等教育研究學會
The Hong Kong Primary Education Research Association

第十三屆執委會：
（2018-2020）

主席
李少鶴
聖公會油塘基顯小學創校校長
聖公會田灣始南小學創校校長

副主席
甘艷梅
保良局何壽南小學校長
陳瑞良
保良局黃永樹小學校長
佛教黃焯菴小學前校長

義務秘書
胡少偉
香港教育大學國際教育與
終身學習學系高級講師

義務司庫
馮文正
香港浸會大學教育學系
前教學顧問

執行委員（按姓氏筆劃序）
余煊
香港教育大學客席副教授
吳麗霞
合一堂學校校長
李玉枝
佛教林金殿紀念學校前校長
辛列有
中華基督教會協和小學前校長
馬中駿
佛教中華康山學校校長
莊聖謙
佛教慈敬學校校長
陳頌康
聖公會聖十架小學校長
黃仲基
英皇書院同學會小學前校長
蔡曼筠
保良局兩川小學校長

初研對優化校本管理政策的五點建議

敬啟者：

眾所周知，今年3月6日天水圍李東海小學一位教師在校內墮樓身亡，這不幸事件引起了多方對香港校本管理政策的關注。本會執委會就此討論，提出以下五點優化校本管理政策的建議供教育局參考。

（1）校本管理政策專責小組曾於去年7月公開徵詢意見，以優化香港學校校本管理的政策；然而，按當日諮詢文件提出的三個層面，並沒有徵求各方對校長投訴的處理及加強辦學團體的支援等兩方面。故本會要求專責小組順延發表相關報告，以便一併提出這兩方面的優化建議；又或由教育局另行徵詢各持份者意見後，提出改善這兩方面的措施，並撥出相關資源作優化。

（2）在校本管理原則下，各法團校董會有其處理投訴及上訴的機制。然而，若有具名投訴涉及校長的話，本會認為在處理投訴調查階段，不宜讓被投訴校長參與，以免利益衝突或令人感到法團校董會處理不公。若法團校董會隸屬一個較大的辦學團體，本會建議相關辦學團體要列明處理校長投訴的調查和上訴程序；若法團校董會並不是隸屬於大辦學團體的話，本會要求教育局另撥資源，處理相關學校的校長投訴，以確保具名投訴教師的權益。

（3）按《教育條例》40AE條文，學校的辦學團體負責職能比法團校董會負責的更多；故本會要求政府在向各法團校董會提供一校一行政的同時，也應調撥足夠資源讓辦學團體處理各法定職能，尤其是優化處理對校長及法團校董會的具名投訴。再者，公眾認為應由辦學團體處理對校監或法團校董會的投訴，對此本會建議教育局應提供相應的法律和財務的支援，以妥善跟進相關投訴和保障各方的權益。

（4）根據《教育條例》，校監在法團校董會有其法定職責，本會要求教育局向各校監提供足夠的資訊，讓校監們理解法定職責和其角色的重要性。與此同時，本會亦希教育局為各類校董提供足夠的資訊或培訓，讓各類校董理解校本管理精神及明白有效運作法團校董會的注意事項，尤其是在處理學校人事和財務等兩方面要提供好的個案作參考。

通訊地址： 新界大埔露屏路十號 香港教育大學 國際教育與終身學習學系(胡少偉博士) 電話：29487801 傳真：29488877
網址： www.hkpera.org

第十三屆執委會：
（2018-2020）

主席
李少鶴
聖公會油塘基顯小學創校校長
聖公會田灣始南小學創校校長

副主席
甘艷梅
保良局何壽南小學校長
陳瑞良
保良局黃永樹小學校長
佛教黃焯菴小學前校長

義務秘書
胡少偉
香港教育大學國際教育與
終身學習學系高級講師

義務司庫
馮文正
香港浸會大學教育學系
前教學顧問

執行委員（按姓氏筆劃序）
余煊
香港教育大學客席副教授
吳麗霞
合一堂學校校長
李玉枝
佛教林金殿紀念學校前校長
辛列有
中華基督教會協和小學前校長
馬中駿
佛教中華康山學校校長
莊聖謙
佛教慈敬學校校長
陳頌康
聖公會聖十架小學校長
黃仲基
英皇書院同學會小學前校長
蔡曼筠
保良局雨川小學校長

（5）香港不少持份者支持校本管理政策的方向，不少法團校董會運作良好，很多學校發展持續優化，不少學校校長以僕人領導模式帶領學校，也有不少法團校董會、校長、副校長、主任和基層教師相互尊重，同理齊心地為學生利益發展學校。同時，本會知悉有中基層教師曾對學校校長投訴，並獲有效的處理；也有校友校董稱能對法團校董會有積極貢獻。故此，本會希教育局及校本管理政策專責小組要綜觀全港千所學校的管治情況，不能誤將個別不良個案視為全港的普遍現象。再者，按法例要求，有法團校董會將替代教師校董改成為正式教師校董，亦有法團校董會與校內同工建立校本諮議機制；這些做法可供其他法團校董會參考。因此，本會希教育局往後提供多些校董交流平台，使不同的法團校董會分享校本做法，從而優化香港學校的校本管理政策。

最後，當下香港學校各級教師壓力頗大，加上每年都有學童自殺個案；本會呼籲各校校長、教師和相關員工要加強對預防自殺的認知，並確保校內有員工具備相關的輔導技巧，以挽救任何一個可能想輕生的自殺者。當然，若政府能在這方面撥出資源的話，本會認為是全港學校師生之福！

此致

教育局楊潤雄局長

香港初等教育研究學會

2019 年 3 月 30 日

副本：校本管理政策專責小組